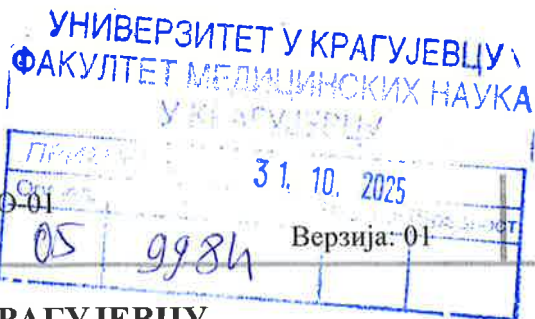




СМК 08.28 0-01

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА

Извешај о урађеном завршном (мастер) раду

Наслов рада	Стратегије управљања новчаним токовима у приватним болницама
Кандидат	Петар Јанковић
Ментор	Проф. др Снежана Кнежевић
Чланови комисије	1. Проф. др Светлана Радевић, ванредни професор - председник 2. Проф. др Снежана Кнежевић, члан 2. Доц. др Владислава Стојић, члан

*Циљ истраживања, истраживачка питања или хипотезе и методологија истраживања
(до 2000 карактера)*

Циљеви:

Циљ истраживања је да се идентификују и оцене ефективне стратегије управљања новчаним токовима у здравственим организацијама, са циљем унапређења финансијске одрживости и побољшања квалитета здравствених услуга кроз ефикасније коришћење финансијских ресурса.

Истраживачка питања:

Сходно циљу истраживања, мастер рад полази од следећих истраживачких питања:

- 1 - Како различити извори финансирања и управљање обртним капиталом утичу на финансијску ликвидност и стабилност приватних болница?
- 2 - Који су главни изазови у управљању новчаним токовима у приватним болницама и како они утичу на финансијску стабилност?
- 3 - Које методе анализе новчаних токова се најчешће користе у приватним болницама и колико су ефикасне у доношењу финансијских одлука?
- 4 - Каква је улога финансијског контролинга у идентификовању стратешких праваца и оптимизацији новчаних токова у приватним здравственим установама?
- 5 - Које стратегије управљања новчаним токовима највише доприносе одрживости приватних болница?

Методологија истраживања:

Анализа прикупљених података спроведена је коришћењем софтверског пакета IBM SPSS Statistics for Windows, верзија 22.0 (IBM Corp., Armonk, NY, USA). За опис основних карактеристика испитаника примењене су методе дескриптивне статистике, укључујући апсолутне и релативне фреквенције. Интерна конзистентност упитника проверена је израчунавањем *Cronbach*-овог α коефицијента. Зависно од типа променљивих, коришћене су одговарајуће методе инференцијалне статистике. Повезаност између ординалних тврдњи испитана је *Spearman*-овим коефицијентом корелације, док су односи између категоријских варијабли анализирани применом *hi*-квадрат теста. Када услови за примену *hi*-квадрат теста нису били испуњени, односно ако је у више од 20% ћелија очекивана фреквенција била мања од пет, коришћен је *Fisher*-ов егзактни тест као поузданија алтернатива. Због природе ординалних података, који често узрокују преклапање тачака при графичком приказу распршености („scatter plot”), примењена је техника тзв. „jittera”. Све статистичке процедуре спроведене су уз унапред дефинисан ниво значајности од $p < 0,05$. Добијени резултати приказани су табеларно и графички ради веће прегледности.

*Остварени резултати истраживања
(највише 1500 карактера)*

Импликације налаза ове студије показали су да су извори финансирања, управљање обртним капиталом и политика потраживања међусобно снажно повезани и од пресудног значаја за финансијску стабилност установа. Истовремено, сагледатно је да снажна повезаност између ефикасног управљања потраживањима и нивоа обртног капитала потврђује да болнице које воде рачуна о наплати потраживања и оптималном нивоу обртне имовине имају и већу финансијску стабилност. Када је реч о изазовима у управљању новчаним токовима, резултати указују да су највећи проблеми повезани са кашњењима у уплатама осигуравајућих кућа и високим фиксним трошковима који отежавају управљање ликвидношћу. Ови фактори су тесно повезани са недовољним дугорочним планирањем, као и са појавом неочекиваних трошкова који нарушавају финансијску стабилност. Уочено је и да примена савремених аналитичких приступа значајно унапређује квалитет финансијског управљања и доношења одлука. Што се тиче улоге финансијског контролинга, резултати недвосмислено показују да је контролинг препознат као кључни инструмент у планирању ликвидности, управљању новчаним токовима и доношењу стратешких одлука. Снажне позитивне везе између контролинга и оптимизације трошкова потврђују његову интеграцију у процес управљања финансијама, док редовна употреба контролинг извештаја у стратешком планирању учвршћује његов значај за стабилност приватних болница.

Коначно, анализом стратегија управљања новчаним токовима утврђено је да редовно планирање и прогноза новчаних токова, заједно са оптимизацијом трошкова набавке и залиха, представљају најважније факторе дугорочне одрживости болница. Резултати овог истраживања указују да модерно управљање новчаним токовима захтева комбинацију традиционалних финансијских техника и дигиталне трансформације, што омогућава болницама да постигну већу ефикасност, транспарентност и дугорочну финансијску стабилност.

Структура урађеног мастер рада

САЖЕТАК

УВОД

1. УПРАВЉАЊЕ ПРИВАТНИМ БОЛНИЦАМА

- 1.1. Значај приватних болница у здравственом систему
- 1.2. Карактеристике приватних болница
- 1.3. Улога стратешког планирања у побољшању перформанси приватних здравствених установа
- 1.4. Изазови у финансијском управљању приватним болницама

2. ПРАЋЕЊЕ И АНАЛИЗА НОВЧАНИХ ТОКОВА

- 2.1. Појам и значај новчаних токова
- 2.2. Праћење кретања профита и новчаног тока
- 2.3. Основне компоненте новчаних токова
- 2.4. Методе анализе новчаних токова

3. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ПРИВАТНИХ БОЛНИЦА

- 3.1. Извори финансирања и организација финансијских токова
- 3.2. Обртни капитал као инструмент финансијске стабилности
- 3.3. Детерминанте финансијске ликвидности
- 3.4. Идентификовање критичних фактора у управљању ликвидношћу и солвентношћу

4. СТРАТЕГИЈЕ УПРАВЉАЊА НОВЧАНИМ ТОКОВИМА У ПРИВАТНИМ БОЛНИЦАМА

- 4.1. Стратегије за побољшање ликвидности
- 4.2. Буџетирање као алат за реализацију стратегијских циљева у управљању новчаним токовима
- 4.3. Контрола трошкова и оптимизација
- 4.3. Улога финансијског контролинга у праћењу новчаних токова и идентификовању стратешких праваца
- 4.4. Савремене праксе у управљању новчаним токовима и стратегије за одрживост пословања

5. ЕМПИРИЈСКО ИСТРАЖИВАЊЕ

- 5.1. Структура упитника и припрема података
- 5.2. Обрада података
- 5.3. Резултати истраживања
- 5.4. Дискусија
- 5.5. Ограничења и правци будућих истраживања

ЛИТЕРАТУРА

ЗАКЉУЧАК

ПРИЛОЗИ

Закључак и предлог комисије

На основу свега наведеног, Комисија за оцену и одбрану мастер рада кандидата Петра Јанковића под насловом “Стратегија управљања новчаним токовима у приватним болницама”, сматра да рад испуњава све услове за јавну одбрану и својим потписима по потврђује.

Чланови комисије

Потпис ментора и првог члана комисије	S. Мило
Потпис другог члана комисије	В. Савић
Потпис трећег члана комисије	С. Радевић
Место	Крагујевац
Датум	31.10.2025.

СМК 08.28 О-01

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА
У Крагујевцу
Верзија: 01

ПРМ	31.10.2025	Број лист
Орг. јед.		
05	9984/1	

Изјава кандидата

Под пуном моралном, материјалном и кривичном одговорношћу изјављујем да су подаци изнети у Образложењу теме мастер рада под насловом

“Стратегија управљања новчаним токовима у приватним болницама“

моје ауторско дело, да сам без ограничења носилац ауторских права над њима (у складу са Законом о ауторском и сродним правима „Сл. гласник РС“, бр.104/2009, 99/2011, 119/2012, 29/2016-одлука УС) и да њиховим коришћењем не вређам права трећих лица.

У Крагујевцу, 31.10.2025.

Кандидат
Петар Јашковић



УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА
У КРАГУЈЕВЦУ

СМК 08.28 О-01

ПРИМЉЕНО: 31. 10. 2025		
Орг. јед.	Верзија: 01	Бред. јед.
08	9984/2	

Факултет медицинских наука у Крагујевцу

Прегледавши завршни мастер рад кандидата Петра Јанковића под називом

“Стратегија управљања новчаним токовима у приватним болницама „Стратегија
управљања новчаним токовима у приватним болницама“”

Сматрам да исти може да уђе у даљу процедуру.

У Крагујевцу,

31.10.2025. године

Ментор

проф. др Снежана Кнежевић

S. Knezevic